

あなたなら、どう改善しますか？

S社の食品工場では、数種類の雑穀を混ぜ合わせ、計量し、小さな袋に小分けして出荷しています。最近では品種が増え、生産ラインを他の品種用へ切り替えるための段取り作業や、ライン内で他品種の原料が残って混入しないようにするための清掃作業の回数が多くなり、それに多くの時間を費やしていました。

この会社では、改善により生産方法を抜本的に見直した結果、段取り時間・清掃時間が10分の1に。そして完成品在庫をほとんど持たず、注文量の変動にも対応しやすくなりました。

S社はどのような改善をしたのでしょうか？

