

## あなたなら、どう改善しますか？

N社は工作機械メーカー。中型機部門では製品シリーズ(品種)毎に、1ヶ月当り1〜3台の組立をしています。同じシリーズの製品でも、お客様毎の仕様に合わせて造られており、同じ製品はほとんどありません。ですから改善しても、同じ製品がまた造られる可能性は低く、改善がしづらい状況にありました。そのような中でもこの会社は改善を上手く進め、組立時間の平均が50時間から35時間へ削減されていきました(30%削減)。

量産品でなくても改善は可能です。この会社では、どのような点にポイントを置き、改善を進めたのでしょうか？

中型機械の組立時間

